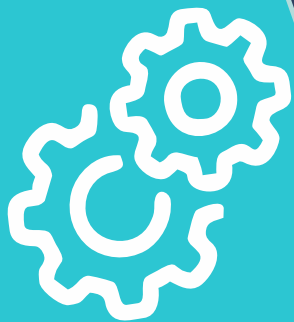




PROJETOS ESTRATÉGICOS 2019-2020



ESCRITÓRIO DE
PROJETOS





PROJETOS ESTRATÉGICOS 2019-2020



ESCRITÓRIO DE
PROJETOS

MARCUS VINICIUS OLIVEIRA DOS SANTOS
Ministro-Presidente do Superior Tribunal Militar

JOSÉ BARROSO FILHO
Ministro Vice-Presidente do Superior Tribunal Militar

MARÍLIA RAMOS CHAVES
Chefe de Gabinete da Presidência



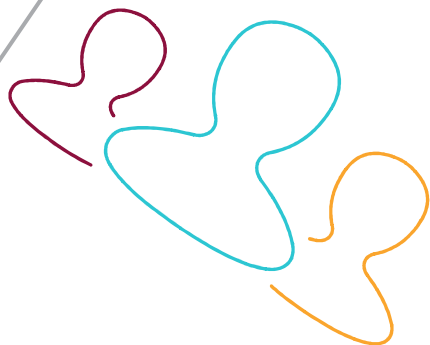
Elaboração

Raissa Fernandes Marinho
Assessora de Gestão Estratégica

Mosair Gomes Lima de Freitas
Supervisor do Escritório de Projetos

Rodrigo Rivelino Alonso de Freitas
Auxiliar do Escritório de Projetos

Kênio Viana Filho
Estagiário



Projeto Gráfico e Diagramação

Mosair Gomes Lima de Freitas
Supervisor do Escritório de Projetos

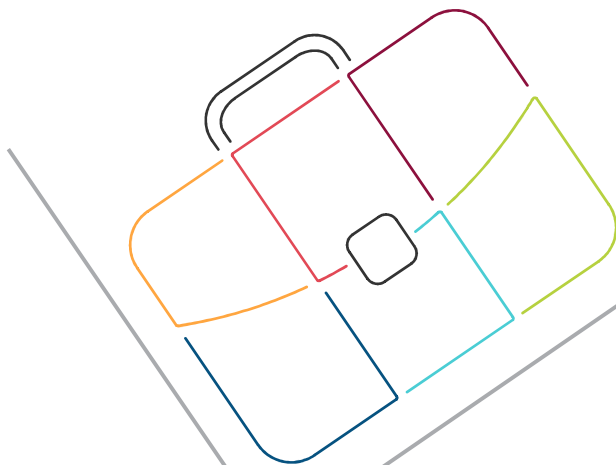


No mundo globalizado, as organizações buscam, cada vez mais, otimizar seus resultados por meio do alcance dos seus objetivos estratégicos. Diante dessa realidade, o Superior Tribunal Militar empreendeu esforços para formar esta coleção de projetos que tem o propósito de facilitar o gerenciamento efetivo das ações e assim atender os objetivos estratégicos no âmbito da Justiça Militar da União.

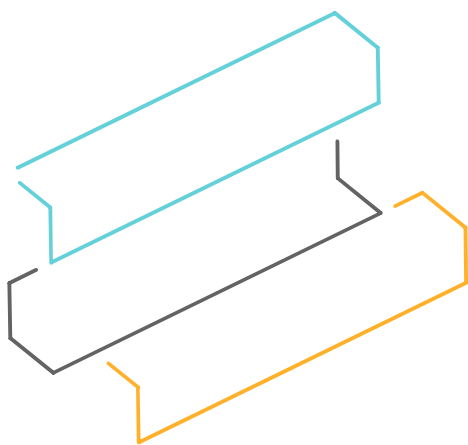
Cada projeto tem em seu escopo, a característica de criar caminhos ou estratégias diferentes aos habituais meios. Eles contribuem para a melhoria contínua da Instituição, gerando impacto direto no cotidiano dos servidores e da sociedade.

Os projetos, aqui relacionados, estão detalhados com suas perspectivas estratégicas (conforme o Planejamento Estratégico da JMU-2012-2020), seus objetivos, descrições, principais entregas e gerentes.

Assim, será possível conhecer as transformações pretendidas a partir dessas iniciativas, durante o período de 2019 a 2020.



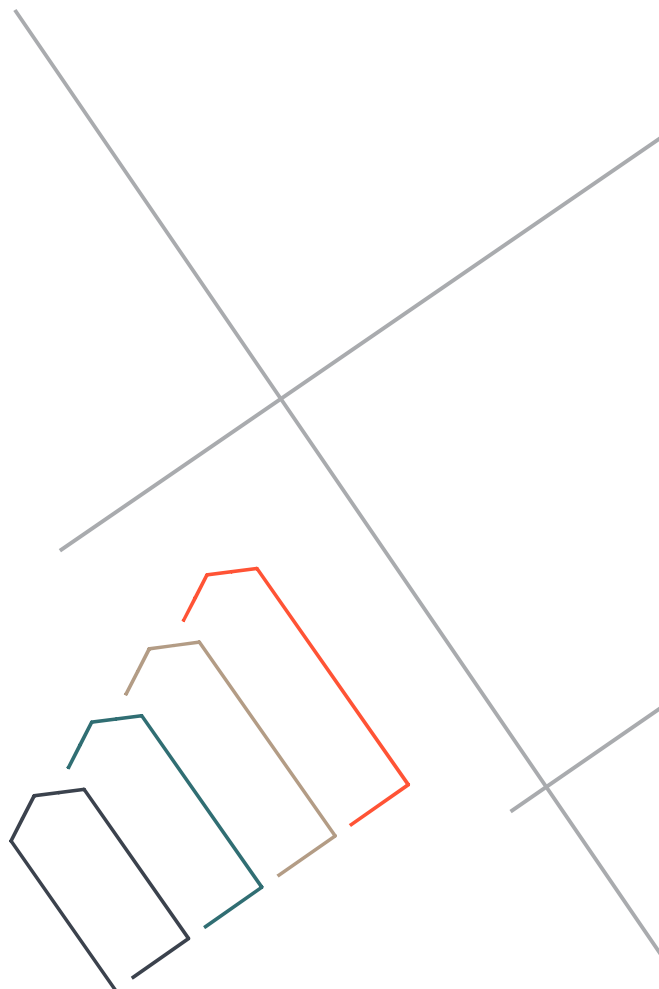
Formalização	6
e-Social.....	7
SRH	8
Sei-Julgar	9
Gestão de Riscos.....	10
Planeja JMU	11
Descentralização Patrimonial	12
e-Proc	13
Identidade Visual	14
Doc Digital	15
Prodesc	16
Portal STM.....	17
Redesenho STM	18
Nova Sede	19





Formalização

Em 2019, foi publicado o Ato Normativo nº 348/19 do STM, priorizando como estratégicos os projetos constantes deste Portfólio. A vigência deste instrumento será bienal, compreendendo aos anos de 2019 e 2020. O ato normativo está disponível no portal do Superior Tribunal Militar em seu inteiro teor. Para visualizar acesse: <https://bit.ly/38eNc0c>



e-Social

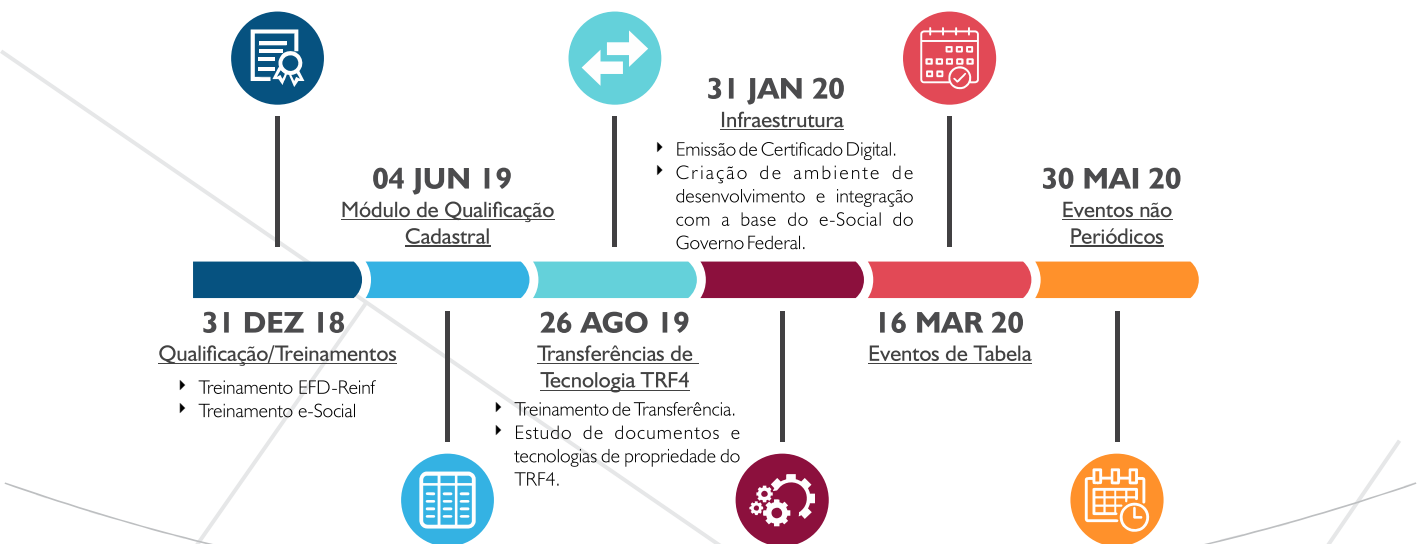
e-Social

Tem como objetivo integrar, por meio sistêmico, informações dos servidores da JMU com a base de dados do Sistema e-Social do Governo Federal.

O e-Social é um projeto do Governo Federal, instituído pelo Decreto nº 8.373, de 11 de dezembro de 2014, por meio do qual todo aquele que contratar prestador de serviço, pessoa física ou jurídica, e possua alguma obrigação trabalhista, previdenciária ou tributária, em função dessa relação jurídica, por força da legislação pertinente, está obrigado a enviar informações decorrentes desse fato por meio do arcabouço tecnológico disponibilizado pelo Poder Executivo.

Alinhamento Estratégico

11.1.2 Elaborar e implantar programa de aperfeiçoamento da gestão administrativa do Superior Tribunal Militar.



Gestores



DANILO RICARDO BONTEMPO DA SILVA DAMASCENO
Gerente de Projeto



CELSON ALVES DE ANDRADE
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$100.000,00
Custo em 2019	R\$60.000,00
Custo em 2020	R\$40.000,00

SRH SRH

O projeto objetiva a atualização da solução tecnológica de apoio à gestão de pessoal da JMU por meio da modernização do Sistema de Recursos Humanos - SRH, atualmente utilizado na Justiça Militar da União.

Para o biênio 2019-2020, o projeto contemplará os módulos do Sistema de Recursos Humanos relacionados aos dados cadastrais e registros funcionais de magistrados, servidores, pensionistas e estagiários da Justiça Militar da União, tais como: Registro de provimento, vacância e movimentação; registro de dados funcionais e pessoais; registro de progressões e promoções funcionais; registro de cargos efetivos, cargos em comissão e funções comissionadas; registro de estagiários e registro de jornada.

Alinhamento Estratégico

7.3.2 Elaborar e implementar programa de desenvolvimento de soluções de Tecnologia da Informação para agilizar o trâmite de processos judiciais e otimizar os fluxos de trabalho administrativos.



31 DEZ 20

Módulo na Web com as funcionalidades:

- ▶ Registro de cargos efetivos, cargos em comissão e funções comissionadas.
- ▶ Registro de estagiários.
- ▶ Registro de jornada.

30 JUN 20

Módulo na Web com as funcionalidades:

- ▶ Registro de provimento, vacância e movimentação.
- ▶ Registro de dados funcionais e pessoais.
- ▶ Registro de progressões e promoções funcionais.



Gestores



PEDRO VAZ SAMMARCO FREITAS
Gerente de Projeto



CELSO ALVES DE ANDRADE
Gerente Técnico

Custo total planejado.....SEM CUSTO ORÇAMENTÁRIO

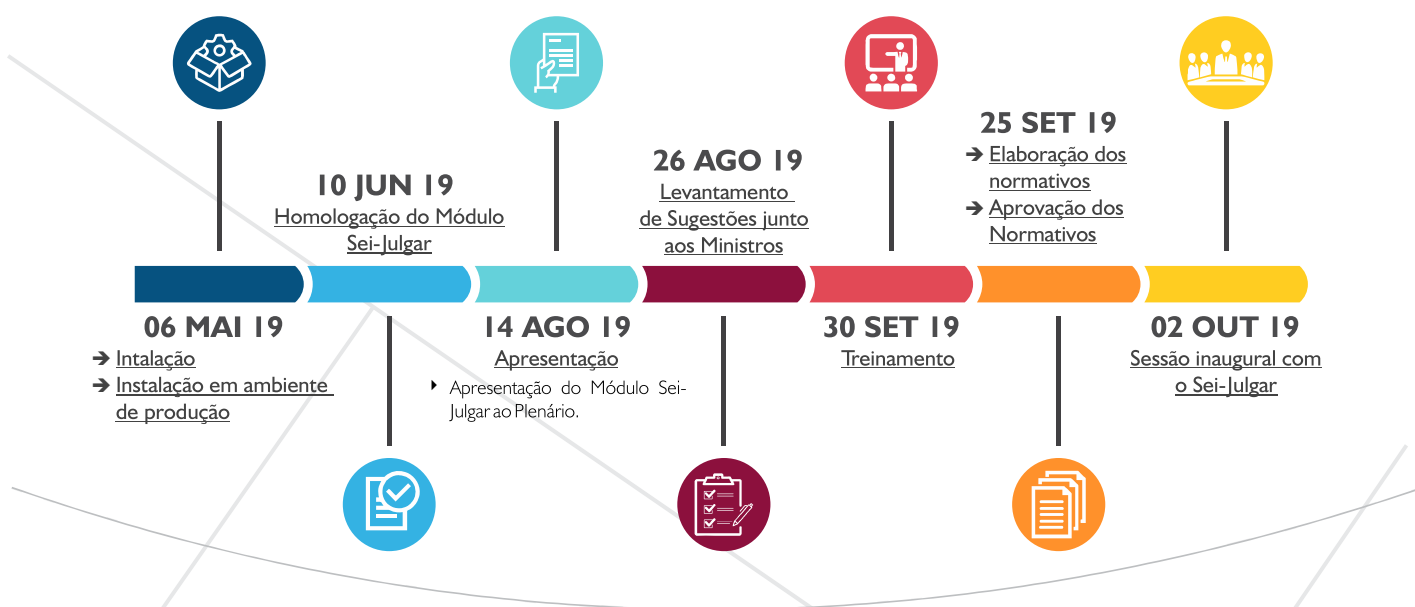
Sei-Julgar

Tem como objetivo implantar o SEI 3.0 na JMU, tendo como principal entrega o módulo do SEI-JULGAR para gestão das Sessões Administrativas do STM.

O Sei-Julgar busca suportar o trâmite dos expedientes administrativos das Sessões Administrativas do Plenário do STM com a distribuição processual automática, registro de presença, gerenciamento da jurisprudência, redistribuição processual, gerenciamento da pauta das Sessões e do processo de votação.

Alinhamento Estratégico

7.3.2 Elaborar e implementar programa de desenvolvimento de soluções de Tecnologia da Informação para agilizar o trâmite de processos judiciais e otimizar os fluxos de trabalho administrativos.



Gestor



DANILO RICARDO BONTEMPO DA SILVA DAMASCENO
Gerente de Projeto

Custo total planejado.....	R\$200.000,00
Custo em 2019	R\$180.000,00
Custo em 2020	R\$300.000,00

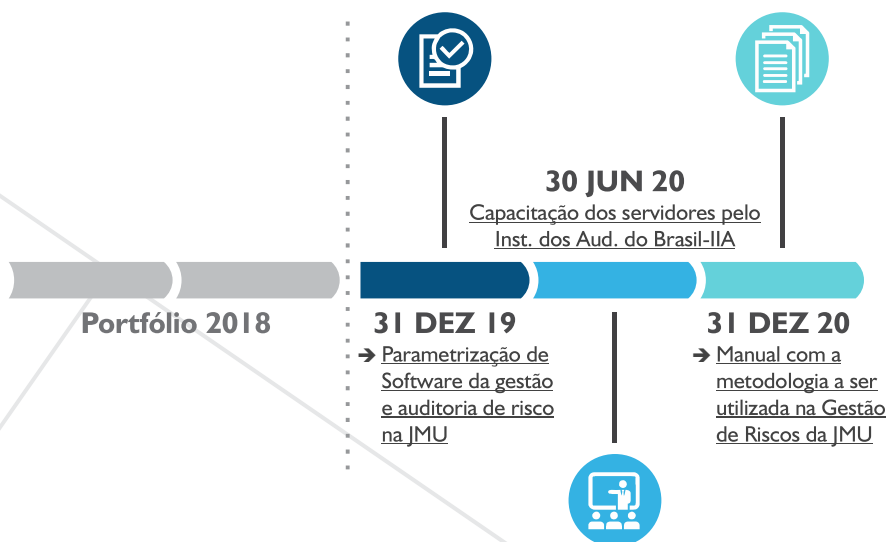
Gestão de Riscos

Tem como objetivo implantar o Sistema de Gestão de Riscos na JMU, estabelecendo princípios, diretrizes e responsabilidades para viabilizar a implementação da Gestão de Riscos na JMU.

O projeto busca estruturar, sistematizar e implementar um processo de avaliação de riscos por meio da utilização de métodos, técnicas e ferramentas de apoio para identificação, avaliação e implementação de respostas a riscos, seguindo, se assim preferir, as boas práticas dispostas na Estrutura Integrada de Controles Internos, no COSO – Gerenciamento de Riscos Corporativos e na ABNT NBR ISO 31.000:2009, estabelecendo um conjunto de instrumentos de governança e de gestão que suportem a concepção, implementação, monitoramento e melhoria contínua da gestão e a promoção da transparência.

Alinhamento Estratégico

11.7.1 Elaborar e implementar programa para assegurar as ações de controle interno.



Gestores



VALDEMIR REGIS FERREIRA DE OLIVEIRA
Gerente de Projeto



ELISANGELA GHIRALDO NEVES
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$460.000,00
Custo em 2019	R\$200.000,00
Custo em 2020	R\$260.000,00

Planeja JMU

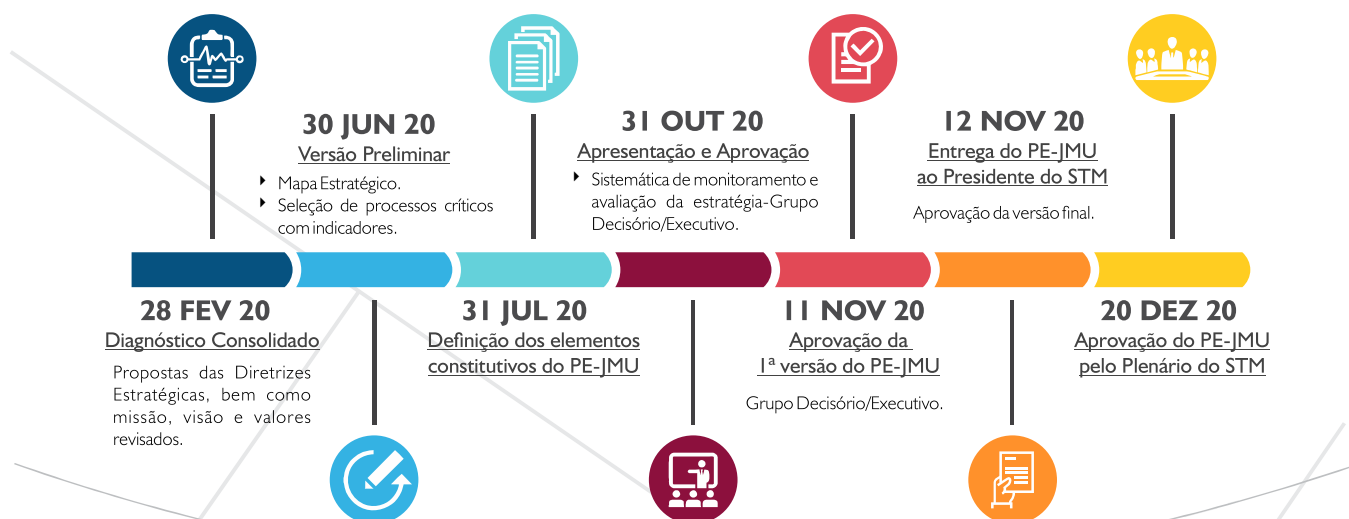
Planeja JMU

Tem a finalidade de revisar o Planejamento Estratégico da JMU para o sexênio de 2021 a 2026.

O projeto visa revisar o Planejamento Estratégico da JMU para o sexênio de 2021 a 2026, por meio da participação dos magistrados e dos servidores do Superior Tribunal Militar (STM) e das Auditorias Militares, a fim de propor objetivos estratégicos mensuráveis, bem como projetos estratégicos eficazes, que contribuam para um melhor desempenho da missão e o alcance da visão da Instituição.

Alinhamento Estratégico

10.2.2 Elaborar e implementar programa para a efetiva implantação e acompanhamento da execução do Planejamento Estratégico.



Gestores



RAISSA FERNANDES MARINHO
Gerente de Projeto



ANDRE RUIZ EVELIM
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$400.000,00
Custo em 2019	R\$0,00
Custo em 2020	R\$400.000,00

Descentralização Patrimonial

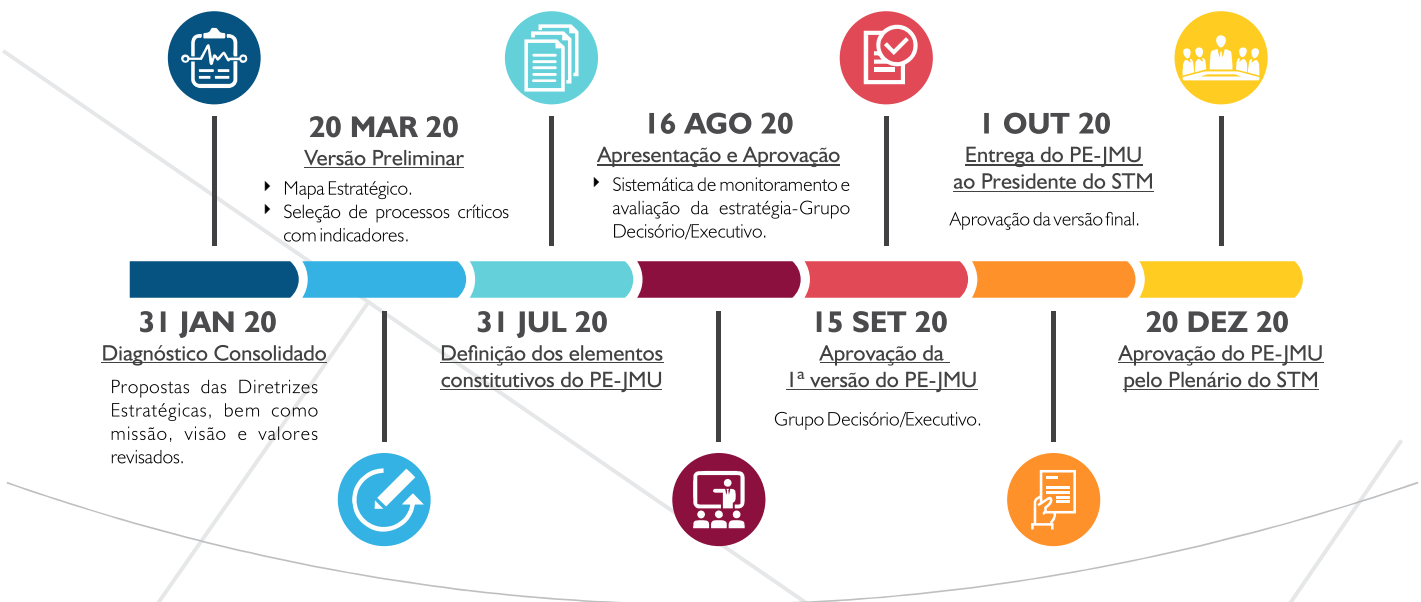
Descentralização Patrimonial

Tem por finalidade a Implantação descentralizada do Sistema de Gestão Administrativa e Financeira - GEAFIN nas Auditorias Militares.

O projeto visa descentralizar o uso do sistema GEAFIN para as Auditorias e Foros da JMU, para o biênio 2020/2021, englobando o treinamento dos servidores lotados nas Seções de Administração das referidas unidades, bem como de todos os servidores que farão uso das funcionalidades de material permanente e de consumo, como: transferência de material, listagem de inventário, solicitação de material de consumo, entre outras, além do auxílio na realização de inventários de saneamento, bem como a verificação *in loco* para separação das cargas por unidades administrativas, para que a nova base de dados represente com fidelidade sua realidade patrimonial. Inclui também a realização de treinamento para aquelas unidades que terão a implantação de almoxarifado de material de consumo.

Alinhamento Estratégico

1.1.3 Elaborar e implantar programa de gestão patrimonial



Gestores



BRUNO SGARABOTO
Gerente de Projeto



RACHEL CRISTINA GUIMARÃES MONTEIRO DOMINGOS
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$300.000,00
Custo em 2019	R\$120.000,00
Custo em 2020	R\$180.000,00

e-Proc

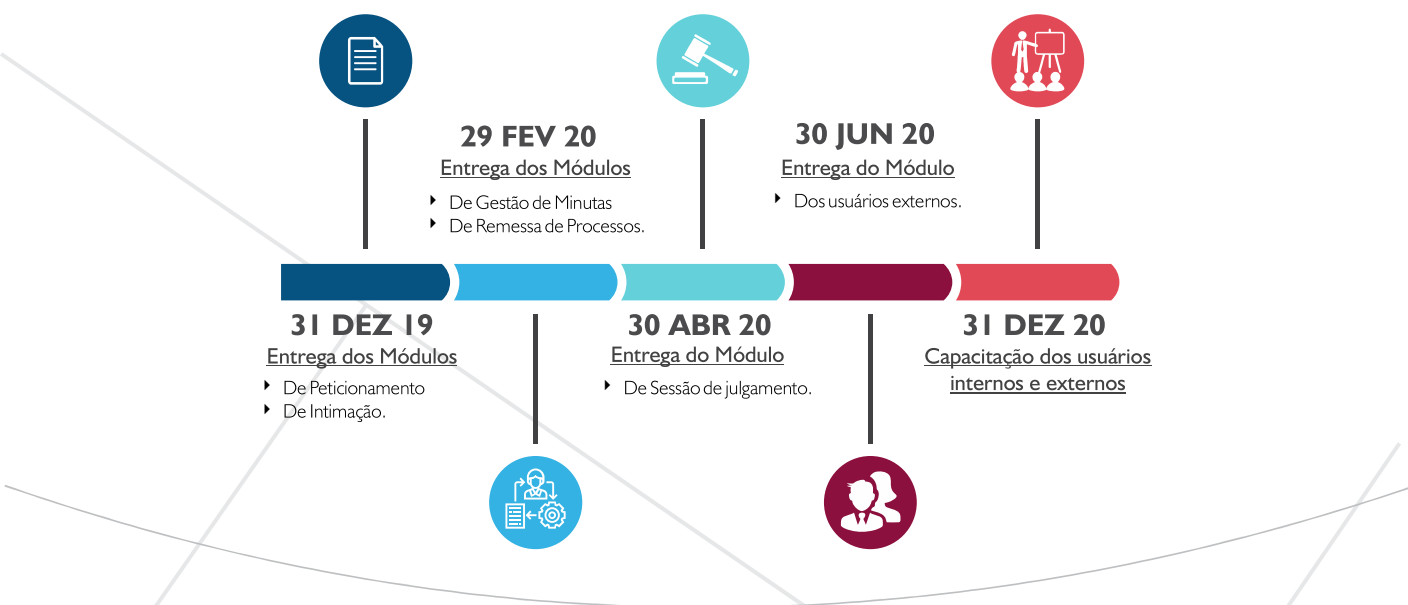
e-Proc

O projeto de aprimoramento do e-Proc/JMU tem por finalidade evoluir funcionalidades para prover tendências exigidas pelo atual cenário sócio-político, bem como permitir a gestão de documentos dos processos e ainda modernizar a sessão de julgamento.

O e-Proc é um sistema informatizado que possibilita o tramite dos feitos judiciais da Justiça Militar da União desde a fase investigatória até a recursal no Superior Tribunal Militar, visando à centralização dos dados do processo, à facilitação da recuperação da informação, à celeridade processual e ao acesso à Justiça.

Alinhamento Estratégico

7.3.2 Elaborar e implementar programa de desenvolvimento de soluções de Tecnologia da Informação para agilizar o trâmite de processos judiciais e otimizar os fluxos de trabalho administrativos.



Gestor



FÁBIO BAPTISTA DE RESENDE
Gerente de Projeto

Custo total planejado.....	R\$934.326,51
Custo em 2019	R\$120.000,00
Custo em 2020	0,00

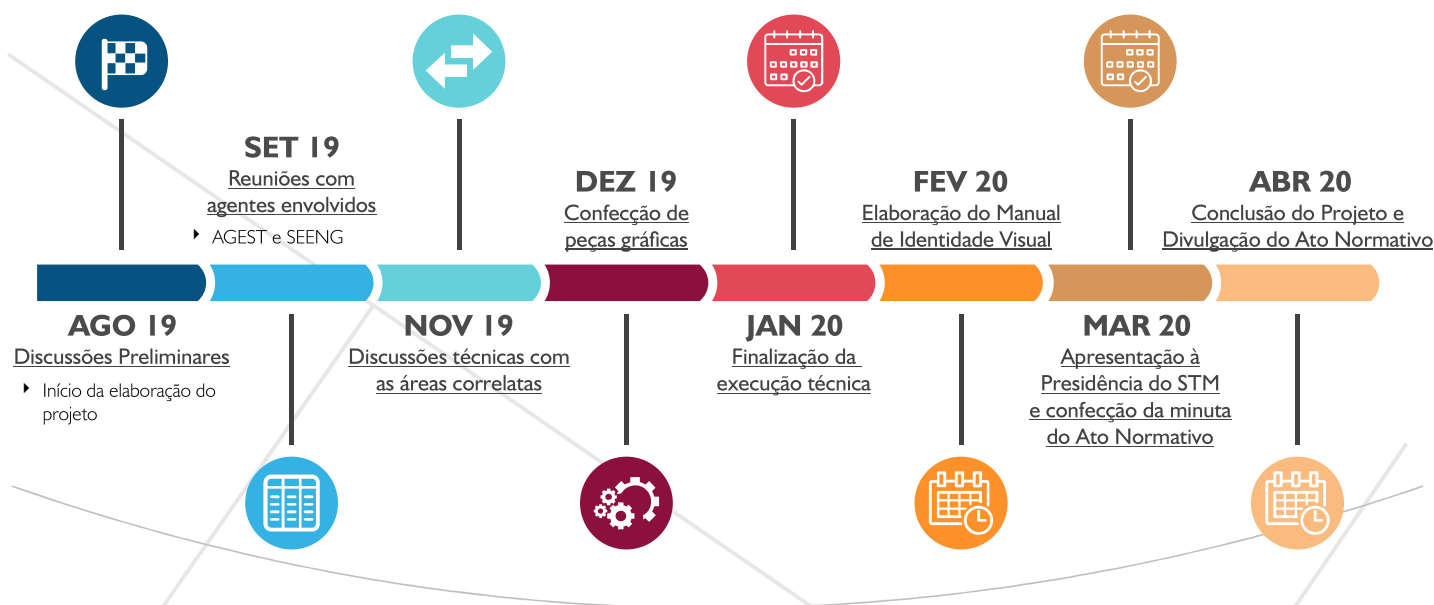
Identidade Visual

Tem como objetivo padronizar e formalizar a identidade corporativa do Superior Tribunal Militar.

O projeto visa consolidar a marca da instituição possibilitando sua identificação de forma rápida e única pela sociedade. A finalidade deste projeto é padronizar os elementos de identificação no âmbito das unidades e estabelecer visual padrão e harmônico para todos os formatos de comunicação.

Alinhamento Estratégico

6.2.3 Elaborar e implementar programa de atualização de conteúdo do portal, sob a governança de um Comitê Gestor do Portal.



Gestores



DANILO MANSO GOMES
Gerente de Projeto



MOSAIR GOMES LIMA DE FREITAS
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$100.000,00
Custo em 2019	R\$0,00
Custo em 2020	R\$100.000,00

Digital^{doc} docDigital

Tem como objetivo digitalizar e restaurar os documentos históricos e o acervo processual histórico do Superior Tribunal Militar, produzidos desde 1808 até 1989.

O projeto pretende complementar as ações de gestão, preservação e divulgação do acervo, desenvolvidas pela Diretoria de Documentação e Gestão do Conhecimento, em conformidade com o planejamento estratégico proposto para 2012-2020, visando a preservação dos originais e a disponibilização das imagens dos documentos históricos sob a guarda do Superior Tribunal Militar para atender aos anseios de servidores e magistrados da JMU, bem como de pesquisadores e da sociedade em geral quanto à possibilidade de ter acesso ao vasto acervo documental arquivado nesta Corte.

Alinhamento Estratégico

11.2.2 Prover a Justiça Militar da União de mecanismos modernos de recuperação da informação judicial e administrativa.



Gestores



AIRTON GUIMARAES XAVIER
Gerente de Projeto



ALEXANDRE GUIMARAES
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$15.000.000,00
Custo em 2019	R\$1.125.655,12
Custo em 2020	R\$800.000,00

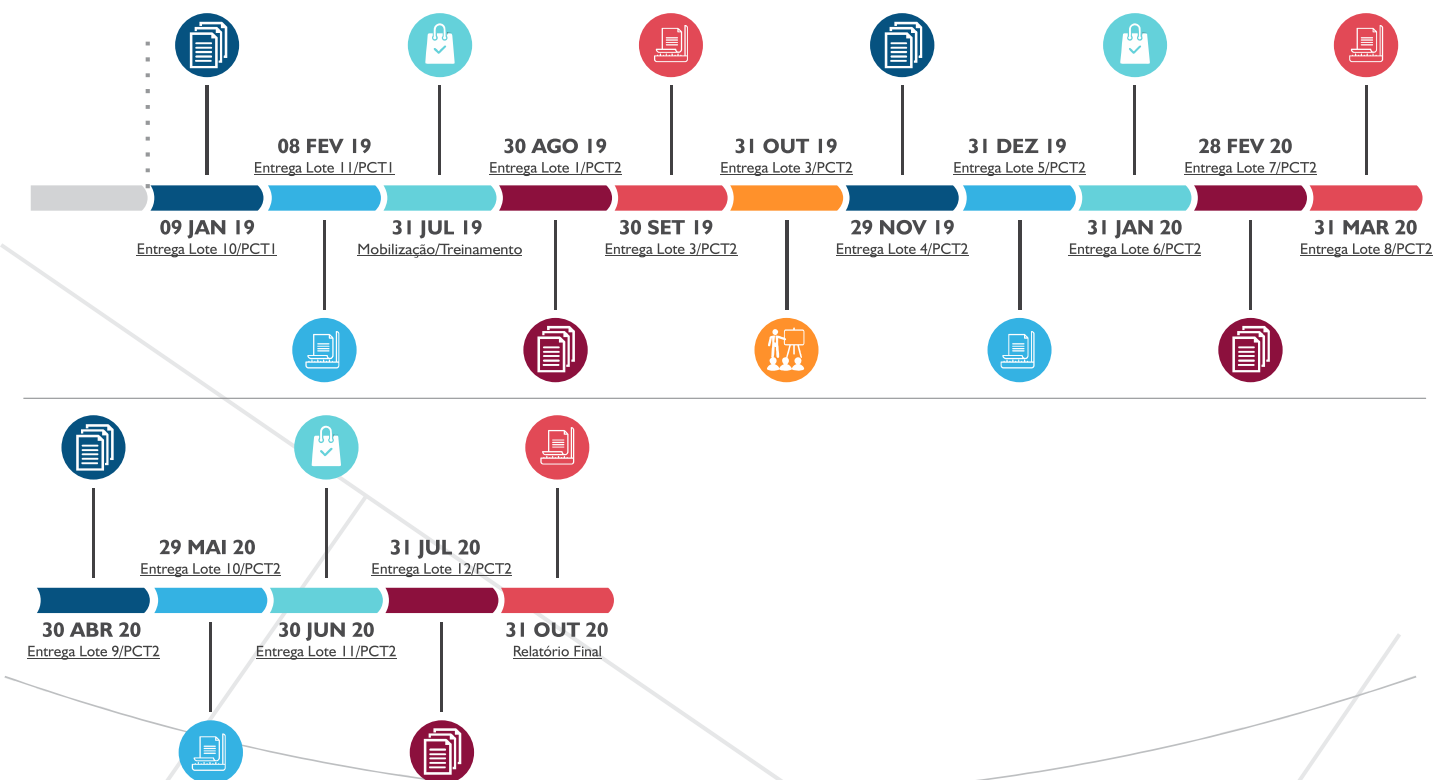
Prodesc Prodesc

Tem como objetivo realizar a descrição documental do acervo arquivístico do STM.

O projeto visa descrever, utilizando como parâmetro a Norma Brasileira de Descrição - NOBRADÉ, todo o acervo documental do Superior Tribunal Militar, bem como criar padronizações e regulamentações dos procedimentos dos serviços agregados.

Alinhamento Estratégico

11.2.2 Prover a Justiça Militar da União de mecanismos modernos de recuperação da informação judicial e administrativa.



Gestores



ALEXANDRE GUIMARAES
Gerente de Projeto



AIRTON GUIMARAES XAVIER
Gerente Técnico

Custo total planejado.....	R\$4.000.000,00
Custo em 2019	R\$279.879,79
Custo em 2020	R\$551.368,77

PortalSTM PortalSTM

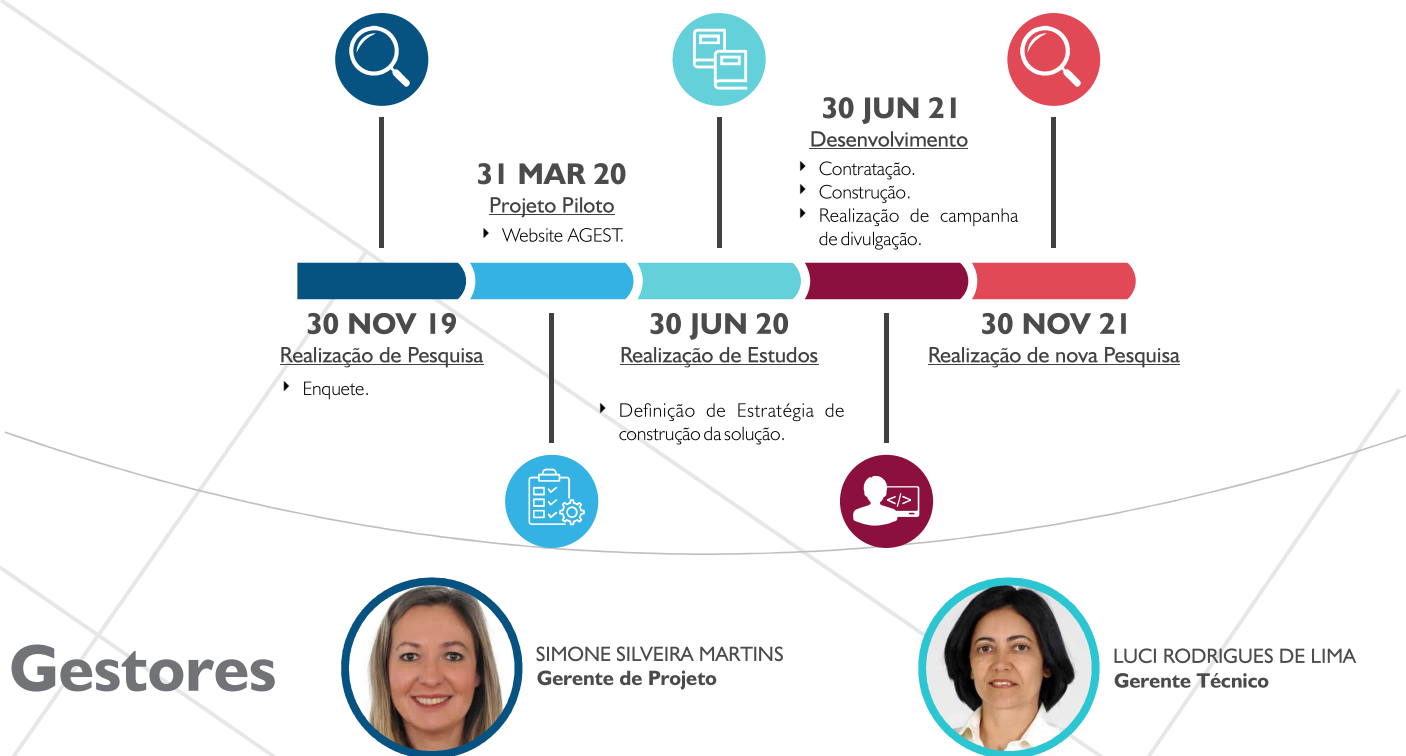
O projeto visa reformular o Portal do STM na Internet, por meio da elaboração de um projeto piloto executado com elementos extraídos a partir de uma enquete realizada com os seus usuários.

A ação objetiva aprimorar no website a funcionalidade e navegabilidade, por meio de uma atualização e padronização de identidade visual, bem como levantamento de necessidades quanto à utilização de novas ferramentas de tecnologia de sistema para portais da internet, com recursos de segurança e fácil acessibilidade.

A execução do projeto piloto vislumbra a elaboração de uma proposta com a descrição das necessidades para a confecção do novo portal, que contribua para o alcance da consecução do respectivo projeto quanto aos aspectos técnicos, funcionais e legais.

Alinhamento Estratégico

6.2.3 Elaborar e implementar programa de atualização de conteúdo do portal, sob a governança de um Comitê Gestor do Portal.



Custo total planejado.....	R\$150.000,00
Custo em 2019	R\$0,00
Custo em 2020	R\$25.000,00

RedesenhoSTM

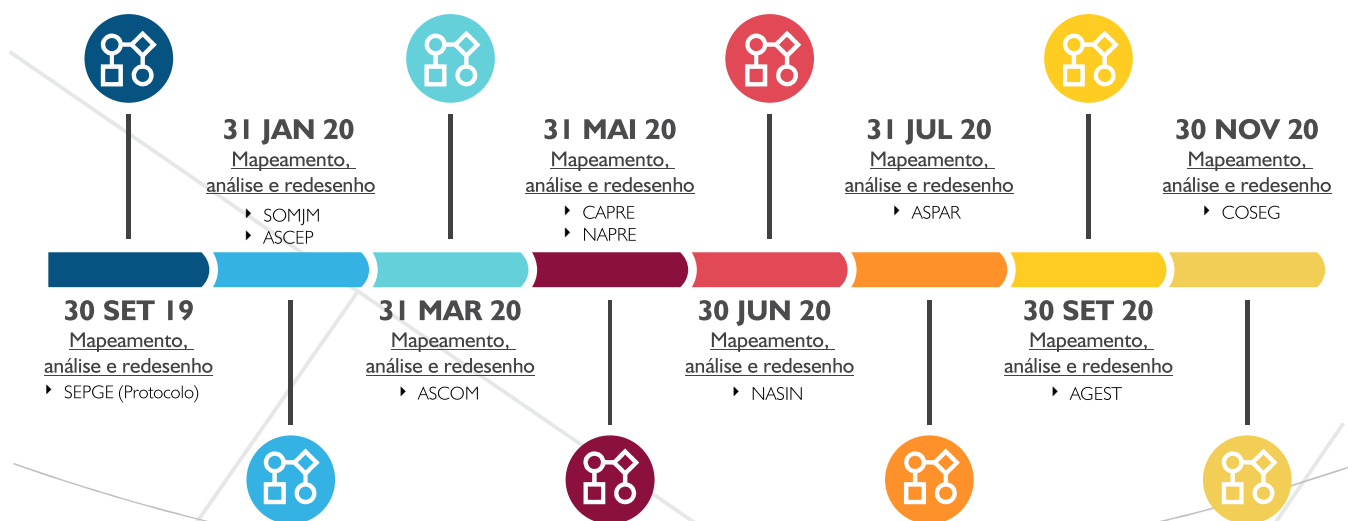
RedesenhoSTM

Tem por finalidade a reestruturação organizacional do Gabinete da Presidência.

O projeto visa mapear e analisar os processos de trabalho, competências e outras dimensões estruturais das unidades que compõem o Gabinete da Presidência e propor uma reestruturação.

Alinhamento Estratégico

11.5.1 Elaborar estudo técnico e implantar projeto de revisão e modernização da estrutura orgânica do Superior Tribunal Militar e das Auditorias e dos foros.



Gestora



INGRID VELLENIICH
Gerente de Projeto

Custo total planejado.....SEM CUSTO ORÇAMENTÁRIO

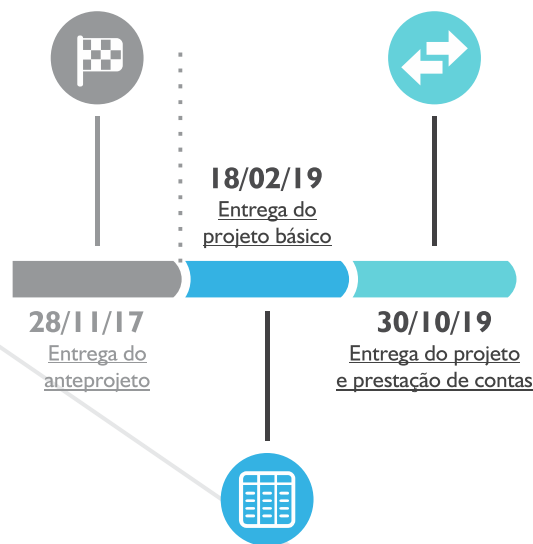
Nova SEDE SEDE

Elaboração do Projeto Executivo da Nova Sede do Superior Tribunal Militar.

O projeto visa elaborar o Projeto Executivo da Nova Sede do Superior Tribunal Militar, que deverá conter funcionalidades que atendam às demandas da Justiça Militar da União em todas as suas áreas de atuação.

Alinhamento Estratégico

8.3.1 Elaborar e implementar projeto de nova sede para o Superior Tribunal Militar.



Gestor



AFONSO CELSO SANTOS BARBOSA
Gerente de Projeto

Custo total planejado.....	R\$4.641.540,49
Custo em 2019	R\$118.033,17
Custo em 2020	R\$0,00